

Locarno, 28 ottobre 2024

**RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLA GESTIONE  
SUL PREVENTIVO ANNO 2025  
ALL'ASSEMBLEA ORDINARIA ALVAD DEL 19 NOVEMBRE 2024**

Egregio Signor Presidente,  
Membri del Comitato,  
Gentili Signore, Egregi Signori,

come previsto dallo Statuto, la Commissione della gestione si è riunita in data 30 settembre 2024 nella sede dell'ALVAD a Locarno, alla presenza del Presidente del Comitato Dr. Stefano Gilardi e del Direttore Gabriele Balestra, per l'analisi del preventivo per l'anno 2025.

Nel corso della riunione i commissari hanno potuto prendere visione con attenzione del messaggio allestito dal comitato sul preventivo 2025. I rappresentanti dell'ALVAD presenti si sono inoltre soffermati, sollecitati dai membri della commissione, a rispondere alle domande ed alle richieste di informazione supplementari in merito.

Durante la seduta sono stati affrontati e approfonditi diversi temi, di carattere generale come pure specifici e in particolare legati al preventivo 2025. Come di consuetudine, è molto difficile riportare minuziosamente ogni singolo argomento discusso e affrontato in poche righe. Ciò che segue è perciò un'estrema sintesi che ben riflette però la complessità nonché l'ampio spettro di attività con cui è confrontata l'associazione, la Direzione della stessa, e tutte le collaboratrici e collaboratori dipendenti.

Nonostante le misure cantonali di risparmio, che colpiranno la nostra associazione anche nel 2025, i commissari si rallegrano di apprendere che grazie alla buona produttività raggiunta e all'efficiente impianto organizzativo di ALVAD sarà verosimilmente possibile raggiungere l'equilibrio finanziario anche per il prossimo anno d'esercizio, senza particolari difficoltà.

La commissione della gestione saluta favorevolmente l'iniziativa del Governo e del DSS, approvata a larga maggioranza dal Gran Consiglio, per uno stop al rilascio di nuove autorizzazioni a infermieri indipendenti e organizzazioni di assistenza private per le cure a domicilio, nel tentativo di mettere un freno alla spesa ormai fuori controllo. Problematica tra l'altro sollevata anche dalla nostra commissione nel suo rapporto dell'ottobre 2023.

È utile segnalare come, nonostante il numero di utenti seguiti diminuisce (trend in atto dal 2023), le ore di prestazione erogate rimangono invariate, significando quindi un aumento di ore prestate per caso. Questo fatto riflette bene il costante aumento della complessità dei casi seguiti, a testimonianza di come si stia effettivamente concretizzando l'ospedalizzazione a domicilio, riducendo di conseguenza le costose degenze ospedaliere. Secondo i commissari sarà importante prestare attenzione a che la produttività, in termini di numero di utenti seguiti e ore erogate, non cali in futuro, al fine di salvaguardare la redditività dell'associazione.

Il fabbisogno di cure è inoltre sempre più particolareggiato, il che porta ad una costante maggior specializzazione di ALVAD; un esempio concreto è lo spazio multifunzionale “L’Altra Cà” di Solduno per la presa a carico specializzata di casi psico-geriatrici e psichiatrici.

Degno di nota è il continuo impegno di ALVAD a favore dei propri collaboratori e per il mantenimento di un buon clima aziendale: riconoscimento del carovita, innovativo modello di retribuzione e condizioni di lavoro, aggiornamento continuo delle competenze e perfezionamento professionale, conciliabilità famiglia-lavoro, sono solo alcuni fronti aperti su cui l’associazione lavora costantemente e si dimostra essere all’avanguardia. A testimonianza di ciò vi è un sempre maggior numero di ore che la Direzione dedica all’ascolto del personale, secondo il motto cui le porte della Direzione sono sempre aperte.

La commissione è inoltre lieta di apprendere che il principale ricorso contro la realizzazione della nuova sede ALVAD a Muralto è stato respinto. Finalmente sembrano ora non esserci più grossi ostacoli contro l’avvio del progetto.

Altri importanti progetti riguardano temi come lo sviluppo di una nuova “governance settoriale”, il progetto legato ai “famigliari curanti”, l’applicazione delle nuove leggi sulla protezione dei dati, la gestione dei rischi informatici e la sicurezza sul lavoro, il costante perfezionamento dell’applicativo Perigon, la revisione del sistema di contabilità analitica in collaborazione con il Cantone e gli altri SACD e non da ultimo l’impegno politico per un visione strategica futura orientata al mantenimento a domicilio, in particolare con lo sviluppo sperimentale di una rete.

## Conclusione

Dopo aver verificato il preventivo 2025 e sentite le varie risposte fornite, la Commissione della Gestione chiede:

**all’Assemblea ALVAD di approvare il preventivo 2025 dell’ALVAD, che prevede un utile d’esercizio di Fr. 8’300.00.**

La Commissione della Gestione ritiene doveroso, a nome di tutti i membri dell’assemblea, di ringraziare ed elogiare il comitato, il Presidente, il Direttore, la Direttrice Sanitaria ed in particolare tutto il personale dell’ALVAD per l’ottimo ed encomiabile lavoro svolto a favore dei nostri pazienti e della migliore qualità di cura possibile.

Con la massima stima.

Per la Commissione della Gestione:

il relatore Aris Arrigoni

i membri Silvano Beretta

Rosanna Camponovo

Franco Gandin

Alba Masullo