

- All'Ufficio Presidenziale dell'Assemblea ALVAD e ai membri della Commissione della Gestione
 - Ai Comuni che fanno parte dell'ALVAD, ed ai rispettivi Delegati
 - Agli Enti ed Associazioni che hanno aderito all'ALVAD ed ai loro rappresentanti all'Assemblea
-

Locarno, 18 ottobre 2024

Convocazione alla II. Assemblea Ordinaria 2024 dell'ALVAD

Gentili Signore
Egredi Signori

La seconda Assemblea Ordinaria 2024 dell'ALVAD è convocata per

martedì 19 novembre 2024
alle ore 18.45
presso la Sala dei Congressi di Muralto
Via Municipio 2 – 6600 Muralto

(posteggi riservati a disposizione di fronte al palazzo dei congressi)

con il seguente Ordine del giorno:

1. Appello nominale degli aventi diritto di voto
2. Nomina dell'Ufficio Presidenziale dell'Assemblea per il quadriennio 2024-2028
 - 2.1. Nomina del Presidente
 - 2.2. Nomina del Vicepresidente
 - 2.3. Nomina di due Scrutatori
3. Approvazione Verbale della I. Assemblea Ordinaria 2024 del 14.5.2024
4. Preventivo 2025 dell'ALVAD
 - 4.1. Rapporto della Commissione della Gestione
 - 4.2. Discussione e approvazione del Preventivo 2025

5. Nomina del Comitato per il quadriennio 2024-2028
6. Nomina della Commissione della Gestione per il quadriennio 2024-2028 (5 Commissari)
7. Comunicazioni da parte del Comitato
8. Eventuali

Al termine dell'Assemblea avremo il piacere di offrire a tutti i convenuti il consueto rinfresco.

Eventuali assenze possono essere annunciate alla Direzione dell'ALVAD. Rammentiamo che l'Assemblea può deliberare alla presenza di almeno un terzo dei Delegati comunali; se dopo trenta minuti tale "quorum" non è raggiunto, l'Assemblea può validamente deliberare, indipendentemente dal numero di Delegati presenti.

Vi segnaliamo che la I. Assemblea Ordinaria 2025 è prevista per martedì 13 maggio 2025, ore 18.45. Vi invitiamo a riservare la data.

Cordiali saluti.

Associazione Locarnese e Valmaggese di
Assistenza e cura a Domicilio



Dr. med. Stefano Gilardi
Presidente



Enrico Matasci
Vice Presidente

Materiale di voto: verrà consegnato la sera dell'Assemblea.

Allegati (in formato elettronico): - Verbale Assemblea Ordinaria ALVAD del 14.5.2024;
- Preventivo 2025 dell'ALVAD e relativo messaggio;
- Rapporto Commissione della Gestione;
- Informazione del Comitato alla trattanda 5.

N.B.: come stabilito, la versione elettronica della convocazione e relativi allegati viene trasmessa per posta elettronica a tutti coloro che ci hanno comunicato il proprio indirizzo e-mail; per gli altri è **consultabile e scaricabile dal nostro sito internet www.alvad.ch**; una copia della convocazione viene recapitata a tutti anche per posta ordinaria (vogliate informarci tempestivamente in caso di mancata ricezione della documentazione elettronica o di difficoltà a reperirla sul sito). Rammentiamo di informarci in caso di cambiamento del proprio indirizzo e-mail, rispettivamente di segnalarci il vostro indirizzo e-mail se desiderate in futuro l'invio per posta elettronica, trasmettendolo al seguente recapito: alessandra.mion@alvad.ch.

Verbale della I.a Assemblea Ordinaria 2024 dell'ALVAD

Martedì 14 maggio 2024, ore 18.45 – Muralto, Sala dei Congressi

Il Presidente Fulvio Manghera **dichiara aperta l'Assemblea alle 18.50**, salutando tutti i convenuti e ringraziandoli per la presenza.

Non vi sono osservazioni o proposte di cambiamento per l'ordine del giorno.

Trattanda 1: Appello nominale degli aventi diritto di voto

Il Direttore Gabriele Balestra dà lettura dei Delegati presenti in sala. Per il Quorum sono necessari 16 Delegati Comunali (1/3 dei 47 Delegati Comunali). **Sono presenti in sala 29 Delegati Comunali e 9 Rappresentanti delle Associazioni, per un totale di 38 Delegati (su 66); il Quorum è quindi raggiunto e l'Assemblea può validamente deliberare.**

In merito ai nominativi dei presenti, dei giustificati e degli assenti si rimanda al registro delle presenze, riportato alla fine del presente Verbale. Per il Comitato, oltre al Presidente Stefano Gilardi, sono presenti Barca Leila, Cotti Giuseppe, Pedrazzini-Baranzini Anna e Peter Marco; assenti giustificati il Vicepresidente Matasci Enrico e Donati-Genet Petra.

Il Presidente Manghera costata che per l'Ufficio Presidenziale sono presenti il Vicepresidente Feller Luca (Lega contro il cancro) e la Scrutatrice Machado-Zorilla Francesca (Locarno); assente giustificata la Scrutatrice Masullo Alba (Orselina).

Trattanda 2: Approvazione Verbale della II.a Assemblea Ordinaria 2023 del 14.11.2023

Il Presidente Manghera chiede se vi sono osservazioni al Verbale dell'ultima assemblea, che è già stato trasmesso a tutti i Delegati.

Non essendoci osservazioni, il Verbale viene messo ai voti ed approvato all'unanimità.

Trattanda 3: Consuntivo 2023 dell'ALVAD (rapporto della Commissione della Gestione, discussione ed approvazione)

Camponovo Rosanna (Locarno), in assenza della Relatrice della Commissione della Gestione Masullo Alba (giustificata), legge il Rapporto commissionale, già trasmesso a tutti i Delegati.

Il Presidente Manghera chiede se vi sono osservazioni al Rapporto della Gestione. Non essendo il caso passa la parola al Presidente del Comitato Stefano Gilardi.

Gilardi saluta i presenti, ringraziando i Delegati che terminano il loro mandato questa sera.

Come evidenziato dalla Gestione, il risultato è positivo, nonostante le misure di risparmio e i ristorni all'Istanza

cantonale di compensazione (visto che chiudiamo i conti ampiamente in attivo). In accordo con il Comitato, focalizza il suo intervento sulla scelta tra SACD di interesse pubblico, Spitex privati e infermieri indipendenti, senza giudizi o lotta al privato, ma presentando dati oggettivi per consentire al politico di prendere le necessarie decisioni, a fronte di un sistema che rischia di implodere.

Il risultato ottenuto è da ascrivere principalmente a tre fattori: altro grado di efficienza raggiunto e mantenuto anche nel 2023; performante sistema informatico, che agevola notevolmente le procedure e il passaggio di informazioni; struttura organizzativa con microéquipe e infermiere di riferimento per ogni singolo caso. Disponiamo di una solida situazione finanziaria (capitale proprio di 7,7 mio.), che ci consente di guardare con ottimismo al futuro (progetti in cantiere, sviluppo delle reti integrate di prossimità, previste misure di risparmio).

Tramite l'ausilio di alcune tabelle statistiche (proiettate in sala) evidenzia i seguenti elementi:

- il numero degli utenti seguiti si è stabilizzato sulle 2100 unità, pari a ca. il 50% del mercato;
- il costo per singolo caso ALVAD è risultato di 6700 fr., ben al disotto della media cantonale (7900.-);
- facciamo la metà di ore LAMal per caso, rispetto agli Spitex privati;
- il contributo pubblico per ora è superiore nei SACD; se le figure professionali sono comparabili tra par-pubblico e privato, il contesto e il mandato del servizio cambia (universalità, copertura territorio, sussidiarietà, coordinamento, ...); la fatturazione agli assicuratori malattia ha le medesime tariffe;
- il costo di gestione per caso risulta nel complesso molto più alto per gli spitex privati (9300.- contro i 6000.- di ALVAD), anche se il contributo di Cantone-Comuni è leggermente inferiore;
- per gli infermieri indipendenti si riscontra un impiego non ottimale delle figure professionali (skill-mix); il 45% della loro attività sono cure di base, mentre presso ALVAD gli infermieri fanno cure di base solo per il 15%;
- qualsiasi soluzione si vorrà trovare politicamente, dovrà forzatamente prevedere una razionalizzazione (sostenibilità economica) senza razionamento;
- nell'ultimo decennio, a fronte di un incremento d'attività del 58%, il contributo versato ai SACD di interesse pubblico è aumentato solo del 27%; nel medesimo periodo il sussidio agli Spitex privati si è moltiplicato di 8 volte (a fronte di una maggiore attività di 2.5 volte), e quello agli infermieri indipendenti di 6 volte (pure a fronte di un incremento di attività di 2.5 volte);
- se proseguiamo su questa strada, è evidente l'insostenibilità finanziaria; dal 1.7.2024 entrerà in vigore una modifica legislativa della LAMal (possibilità di moratoria) e il potere politico dovrà decidere come regolare il settore; per noi la soluzione è quella delle reti integrate di prossimità (case anziani, enti d'appoggio, infermieri indipendenti, Spitex privati, SACD di interesse pubblico).

Il Presidente Manghera apre la discussione sul Consuntivo.

Gianini Silvano (Orselina) ringrazia per l'interessante esposto, ma si chiede come mai queste informazioni non vengono riportate sui mass-media e ascoltate dai politici.

Gilardi condivide questo "stupore politico"; anche il SACD del luganese ha evidenziato come l'evoluzione del privato sia fuori controllo. Auspichiamo che il 1. luglio venga introdotta la moratoria, ma si tratterà in ogni caso solo di un freno; occorre una visione diversa, che nel Locarnese chiamiamo RIL (rete integrata del locarnese), ma questa visione fa fatica a passare politicamente; si comincia a parlare di rete tra case anziani, ma occorre coinvolgere anche gli altri attori del sistema, anche perché l'utente non passa da una casa anziani all'altra, ma segue un percorso (centro diurno, spitex, appartamento protetto, casa anziani).

Gianini chiede quale è stata la reazione del Dipartimento della sanità e della socialità.

Gilardi ritiene che o noi siamo troppo veloci nel guardare in avanti, o l'amministrazione dipartimentale troppo lenta a spingere queste nuove visioni.

Bernasconi Ivo (Ascona) chiede quando sono iniziati questi problemi, quali sono le cause e chi ne è responsabile.

Gilardi risponde che vi sono sicuramente dei fattori socio-demografici (il Locarnese è il centro gerontologico della Svizzera); inoltre non c'è coordinamento; da un lato si vuole l'assoluta libera scelta dell'operatore sanitario, ma questo costa molto e forse oggi andrebbe "ponderato" e "subordinato" alla rete; su quest'ultimo elemento possiamo agire, e noi l'abbiamo fatto presente a più riprese al Consigliere di Stato De Rosa e agli alti funzionari del suo Dipartimento.

Porta Sandra (Gambarogno) evidenzia che il privato, visto che paga la collettività, non ha interesse a porre un limite. Chiede inoltre come si posiziona il Comitato rispetto alle due votazioni sulla LAMal del prossimo 9 giugno.

Gilardi risponde che anche le casse malati avrebbero il compito di verificare l'economicità (come già fanno sistematicamente con i medici); un metodo semplice da noi riproposto a più riprese è quello di applicare il

medesimo modello all'economicità dell'infermiere (peraltro già avallato da una sentenza del Tribunale Federale). Le casse malati non lo applicano, poiché il settore spitex è pur sempre una "quantité négligeable", ma questo non va bene per i Comuni, dove la spesa sta esplodendo.

In merito alle votazioni, come Comitato non ne abbiamo discusso.

Non essendoci altri interventi, il Presidente Manghera passa in rassegna il Consuntivo 2023, leggendo i totali dei vari capitoli contabili.

Non essendoci altre domande o osservazioni, **viene messo ai voti il Rapporto della Gestione, il Rapporto dell'Ufficio di Revisione esterna, il Messaggio del Comitato, ed il Consuntivo 2023 dell'ALVAD, che prevede un totale di costi di fr. 12'939'972.40 e un totale di ricavi di fr. 13'045'899.68, per un utile d'esercizio di fr. 105'927.28, da riportare a Bilancio in aumento del Capitale proprio (che si attesta a fr. 7'714'788.43).**

Rapporto della Gestione, Rapporto di Revisione, Messaggio del Comitato e Consuntivo vengono approvati all'unanimità, dando scarico al Comitato per l'attività svolta nel 2023.

Trattanda 4: Comunicazioni da parte del Comitato

Gilardi ringrazia per la fiducia. I risultati conseguiti sono merito della Direzione e del clima di lavoro molto positivo, pur con la fragilità e il gravoso carico emotivo che contraddistingue il settore socio-sanitario. Presenta i 17 collaboratori presenti in sala; come di consueto è possibile interloquire con loro durante il previsto rinfresco.

Gilardi informa l'Assemblea sulle seguenti tematiche:

A) Sperimentazione sportello ascolto "un aiuto per chi aiuta": destinato ai collaboratori, con l'obiettivo di migliorare il proprio benessere lavorativo, riducendo i rischi di sovraccarico emotivo e lavorativo.

B) Spazio multifunzionale "L'Altra Cà": attivo da fine dicembre e ubicato in Via Muro della Rossa 3 a Solduno, esso è gestito da personale appositamente formato nel campo del sostegno psichiatrico e della salute mentale; l'utente affetto da fragilità legate alla sfera della salute mentale può essere supportato a migliorare le sue competenze nel processo di autocura e negli aspetti relativi alla socializzazione.

C) Avvicendamento Leila Barca nel Comitato, quale rappresentante del Cantone, con effetto dal 1.1.2024 (sostituisce Pascal Fara).

D) Misure di risparmio e utilizzo riserve: è stata confermata la riduzione dei parametri standard (taglio lineare dell'1.5%); grazie all'intenso lavoro politico svolto tramite la Conferenza dei SACD, il prelievo delle riserve si limiterà alla quota-parte del Cantone; sommando le due misure, il minor introito per ALVAD ammonta comunque a ca. fr. 600'000.-.

E) Ripresa AVAD da parte della nuova Fondazione Anziani Vallemaggia e Aiuto domiciliare, con effetto al 1.7.2024: il Cantone ha dato il proprio accordo; il nuovo Ente dovrebbe riprendere automaticamente l'attuale convenzione ALVAD-AVAD in essere, per cui non è necessaria la sottoscrizione di una nuova convenzione.

F) Dimissione Socio Casa Sant'Agnesa (congregazione Ingenbohl): non è più attiva nel settore delle cure a domicilio nel nostro comprensorio (in passato avevamo un contratto di prestazione). Il numero di Soci attivi è attualmente di 19, oltre ai 27 Comuni Soci di diritto, per un totale di 46 (rappresentati in Assemblea da 66 Delegati).

G) Regolamento sull'integrità professionale: conformemente alle disposizioni legislative cantonali (richiamate pure nel contratto di prestazione con il Cantone) ci siamo dotati di un Regolamento sull'integrità professionale dei collaboratori, il cui scopo è quello di prevenire e combattere le molestie e i comportamenti discriminatori sul posto di lavoro.

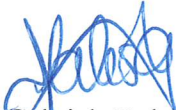
H) Carovita 2024: il contratto aziendale si rifà al CCL di settore e dell'Ente ospedaliero, che per il 2024 ha previsto un carovita dello 0%; tenuto conto anche di quanto fatto dagli altri SACD, intendiamo comunque dare un riconoscimento, che verrà a breve presentato ai collaboratori.

Trattanda 5: Eventuali

Non essendoci interventi, il Presidente Manghera segnala che la prossima Assemblea Ordinaria è prevista martedì 19 novembre 2024, ore 18.45. Ringrazia tutti per la presenza e la partecipazione, rammentando che all'uscita vi è il consueto rinfresco offerto a tutti.

Augura a tutti una Buona serata, **dichiarando chiusa l'Assemblea alle ore 20.00.**

Il Verbalista:



Gabriele Balestra
Direttore ALVAD

Locarno, 14.5.2024

Registro delle Presenze all'Assemblea ALVAD del 14.5.2024

Comune / Ente	Delegato	
Ascona	Bernasconi Ivo	X
	Maradan Emilia	X
	Saletti-Antognini Giselda	X
Avegno Gordevio	Filipponi Fiorella	X
Bosco Gurin	Patocchi Aaron	G
Brione s/Minusio	Gandin Franco	X
Brissago	Arrigoni Aris	G
Campo Vallemaggia	Bonetti Florio	A
Centovalli	Mufato Roberto	X
Cerentino	Leoni Ivana	X
Cevio	Massera Silvana	G
Cugnasco-Gerra	Graber Michel	A
	Nicoli Luisella	X
Gambarogno	Gianinazzi Antonella	G
	Porta Sandra	X
	Salvisberg Daniela	X
Gordola	Camponovo Ana	X
	Manfredi Daniela	X
Lavertezzo	Russomanno Marco	G
Lavizzara	Ragazzi Federico	G
Linescio	Marazzi Gabriele	X
Locarno	Abbatiello Giuseppe	X
	Campanella Mario	G
	Camponovo Rosanna	X
	Dragun Frano	A
	Garbin Daniele	X
	Ghielmetti Martina	X
Losone	Machado-Zorilla Francesca	X
	Frasca Francesco	G
	Giudici Giovanni	X
Maggia	Tramèr Mario	X
	Andreocchi Vanoni Chiara	X
Mergoscia	Binsacca Massimo	X
	Gasparini Adriana	X

Comune / Ente	Delegato	
Minusio	Bianchetti Daniele	X
	Radovanovic Dario	A
	Von Känel Marco	X
Muralto	Eimann Marion	A
	Piccirilli Loredana	X
Onsernone	Tonacini Cosmina	A
Orselina	Gianini Silvano	X
Ronco s/Ascona	Soldini Adriana	A
Tenero-Contra	Cerutti Alessandro	A
	Pirlo Mauro	X
Terre di Pedemonte	Crivelli Marita	A
	Morelli Monotti Claudia	X
Verzasca	Bacciarini Mauro	G
Ass. Opera Prima	Manghera Fulvio	X
Ass. Triangolo	Bernhard Sonja	X
ATTE	Lafranchi Giancarlo	X
AVAD	Candolfi Marcel	G
Circolo Farmacisti	Sciolli Rodolfo	X
Circolo Medico	Berta Christiane	X
Clinica St. Chiara SA	Camponovo Christian	A
Croce Rossa Svizzera	Pedrazzini Brunella	G
Farmadomo	Tognola Carlotta	X
Generazionepiù - OCST	Matasci Leonardo	A
Hospice Ticino	Vanoni Omar	G
Inclusione handicap Ticino	Borradori Emidio	G
Lega contro il cancro	Feller Luca	X
Pro Infirmis	Ruberto Manuela	G
Pro Senectute	Canonica Arrigo Viviana	X
Residenza al Lido	Dresti Mirko	X
Residenza al Parco	Marques Telma	A
Residenza al Vigneto	Chiru Roxana	A
UNITAS	Bisi Maurizio	A

Leggenda: X=presente; G=assente giustificato; A=assente



Ovunque per tutti

ALVAD

**Spitex Locarnese
e Vallemaggia**

***ASSOCIAZIONE LOCARNESE E
VALMAGGESE DI ASSISTENZA E CURA
A DOMICILIO***

PREVENTIVO 2025

- **Messaggio del Comitato sul Conto Preventivo 2025 dell'ALVAD**
- **Conto Preventivo 2025**

Locarno, ottobre 2024

Messaggio sul Conto Preventivo 2025 dell'ALVAD

Gentili Signore
Egredi Signori

Le trattative per la sottoscrizione del contratto di prestazione 2025, come di consueto, dovrebbero concludersi a fine anno. Nel momento in cui licenziamo il presente Messaggio, non disponiamo ancora dei criteri che verranno presi in considerazione per il calcolo del Budget Globale 2025 (numero ore di prestazione da erogare; contributo orario per tipo di prestazione; carovita; ...).

Il contratto di prestazione è stato revisionato a partire dal 2024. I prezzi standard base sono stati allineati con quelli dei servizi privati, riconoscendo dei supplementi per le specificità dei SACD di interesse pubblico (universalità e obbligo della presa a carico, sussidiarietà, coordinamento, prevenzione, ...). L'unità di misura è l'ora di prestazione fatturata, mentre in passato era quella erogata.¹ Vi è stato un contenimento dei prezzi standard, compensati (almeno parzialmente) con un riconoscimento delle nuove figure professionali sorte negli ultimi anni (supporto ai Capo Equipe², responsabili per informatica, gestione qualità, protezione dati, ...). Anche per il 2025 sono previste delle importanti misure di risparmio, nell'ambito del risanamento delle finanze cantonali. Grazie alla consolidata organizzazione gestionale interna, nonché al buon livello di produttività raggiunto, confidiamo di poter mantenere senza eccessive difficoltà l'equilibrio finanziario³. A seconda dell'ammontare di queste misure, non è comunque da escludere che dovremo far capo alle nostre riserve. Continueremo comunque ad investire nei numerosi studi e progetti, che assorbono parecchie delle nostre risorse.

Nel 2025 verranno affrontati e/o consolidati diversi temi: lo sviluppo e potenziamento delle varie attività di prevenzione, che costituiscono un tassello fondamentale per assicurare a lungo termine il mantenimento a domicilio, contenendone al contempo i costi⁴; l'impegno sul fronte politico per sviluppare una nuova "governance" settoriale, contenendo l'esplosione incontrollata dei Servizi privati

¹ Questo comporta statisticamente un aumento di prestazioni LAMal, quantificabile al 3-4%. Infatti tali prestazioni vengono fatturate con un arrotondamento al 5 minuti superiore, ritenuto un minimo di 10 minuti per intervento. In tal modo anche i SACD di interesse pubblico sono ora confrontabili con gli Spitex privati e con i dati statistici nazionali (da sempre rilevati in termini di ore fatturate).

² Quella dei Capo Equipe è una figura perno della nostra organizzazione, sempre più sollecitata dalla crescente complessità delle situazioni prese a carico.

³ Questo nonostante la crescita fuori controllo di servizi privati e infermieri indipendenti, che rendono difficile la quantificazione del fabbisogno.

⁴ Rammentiamo in particolare il progetto "Prevenzione interprofessionale delle cadute in ambito SPITEX", di cui siamo capofila, che ha ottenuto il supporto e finanziamento della Fondazione Promozione Salute Svizzera (fondo LAMal per la prevenzione generale delle malattie), nonché l'approvazione del Servizio di promozione e valutazione sanitaria dell'Ufficio del medico cantonale, e che vede pure coinvolti La lega svizzera e ticinese contro il Reumatismo, e le Associazioni Physioticino, VitaAttiva e PIPA (Prevenzione incidenti persone anziane). Molto apprezzate e in crescita anche le consulenze su tematiche varie della salute, da noi effettuate nei vari centri diurni.

Spitex e infermieri indipendenti, e rafforzando il ruolo dei Comuni, tramite lo sviluppo sperimentale di una “rete integrata del Locarnese (RIL)”, che preveda la collaborazione tra i diversi Enti (case anziani pubbliche e private, Spitex privati, enti d'appoggio, ...); la gestione dei cosiddetti “familiari curanti”, che a determinate condizioni potrebbero essere impiegati dal Servizio nell'ambito della presa in carico del proprio congiunto; l'adeguamento alle nuove disposizioni legislative in materia di protezione dei dati, gestione dei rischi informatici e sicurezza sul posto di lavoro.

Il contratto di prestazione 2024, sottoscritto lo scorso mese di luglio⁵, prevede per l'anno in corso 154'000 ore di prestazione fatturate; il relativo contributo globale ammonta a fr. 7'260'082.43, cui vanno dedotte le misure straordinarie di risparmio di ben fr. 589'868.93 (nel Messaggio sul Preventivo 2024 avevamo esposto la cifra indicativa di fr. 7'470'000.--).

Per il 2025 prevediamo il mantenimento della nostra attività, con una riduzione nel numero di utenti, ed un ulteriore spostamento verso le prestazioni tecniche infermieristiche. Sulla base del contratto 2024, di una nostra valutazione interna e di un ipotetico carovita dell'1,0%, riteniamo che il contributo globale 2025 dovrebbe ammontare a ca. fr. 7'570'000.-- (al lordo delle previste misure di risparmio). Tale importo, oltre a comprendere la gestione del servizio gratuito di consulenza “genitori e bambino” (che include anche il “progetto genitori”), si basa sulla realizzazione dei seguenti obiettivi quantitativi nel settore dell'assistenza e cura a domicilio:

- numero di utenti da seguire: 2000 (-7,8% rispetto alla previsione 2024);
- ore “prima visita, consigli e istruzioni”: 7'100 (+1,4% rispetto al contratto di prestazione 2024);
- ore di prestazioni “esami e cure”: 49'400 (+4,2% rispetto al contratto di prestazione 2024);
- ore di prestazioni “cure di base”: 67'500 (+0,4% rispetto al contratto di prestazione 2024);
- ore di prestazioni “aiuto domestico”: 30'000 (-7,4% rispetto al contratto di prestazione 2024);
- totale ore di prestazioni: 154'000 (+0,0% rispetto al contratto di prestazione 2024).

Tali prestazioni verranno erogate dalle seguenti categorie professionali:

- ore erogate da infermiere/i: 53'100 (+3,5% rispetto al contratto di prestazione 2024);
- ore erogate da aiuto familiari / OSS⁶: 43'500 (+2,6% rispetto al contratto di prestazione 2024);
- ore erogate da assistenti di cura: 35'800 (-3,2% rispetto al contratto di prestazione 2024);
- ore erogate da ausiliari/e: 21'600 (-7,3% rispetto al contratto di prestazione 2024).

Il numero di utenti diminuisce, a seguito dell' “esplosione” nel numero di Spitex privati e infermieri indipendenti. Esso si attesta sulle 2000 unità, ciò che rappresenta il 2,8% della popolazione residente; tale percentuale risulta superiore alla media Cantonale (2,6% nel 2022⁷), mentre è inferiore a quella Svizzera (3,1% nel 2022⁸)⁹.

Le ore di prestazioni rimangono invariate, incrementando di riflesso il numero di ore erogate per singolo utente, che si attesterebbe a 77,0 ore (media Cantonale 2022⁷: 78,7 ore; media nazionale 2022⁸: 59,9 ore)¹⁰.

⁵ Il ritardo nella sottoscrizione del Contratto 2024 è dovuto all'opposizione da parte dei SACD del prelievo della quota-parte di riserve dei Comuni. Dopo le necessarie trattative e chiarimenti con il Cantone, tale misura di risparmio è poi stata limitata alla sola quota-parte cantonale.

⁶ Operatori Sociosanitari.

⁷ Fonte Annuario statistico ticinese, Tabella “Fornitori di assistenza e cura a domicilio riconosciuti LACD: prestazioni, personale e conti economici, in Ticino, nel 2022” (consultato su internet il 29.07.2024).

⁸ Fonte: Ufficio Federale di Statistica – Statistica Spitex 2022 (dati riferiti unicamente agli Spitex di interesse pubblico, che fanno capo all'Associazione mantello svizzera).

⁹ La forte presenza di Spitex privati e infermieri indipendenti, nettamente superiore alla situazione nel resto della Svizzera, spiega la minor quantità di utenza seguita dal nostro Servizio di interesse pubblico.

¹⁰ La differenza rispetto al dato cantonale è dovuta al fatto che la nostra Associazione pone particolare attenzione al principio di “sussidiarietà”, e quindi all'attivazione degli enti di appoggio e volontariato, e di tutte le risorse primarie disponibili

Da rilevare l'ulteriore importante aumento di "esami e cure" (+2'000 ore), legato alla sempre crescente tendenza a dimettere non appena possibile i pazienti dalle strutture ospedaliere e di cura, riducendo in tal modo le costose degenze, nonché alla presa a carico di situazioni sempre più impegnative; come andiamo ripetendo da alcuni anni, stiamo di fatto concretizzando l' "ospedalizzazione a domicilio". Rimane pressoché invariato il quantitativo di "prima visita, consigli e istruzioni" (+100 ore). Dopo il calo degli scorsi anni, si registra un assestamento per le "cure di base" (+300 ore), che rappresentano la principale componente delle nostre prestazioni (attorno al 44%). In ulteriore diminuzione le prestazioni di "aiuto domestico" (-2'400 ore), a seguito dell'impiego di "badanti" e della ricerca di soluzioni più economiche da parte di alcuni utenti (per i redditi medio-alti l'attuale tariffario risulta piuttosto elevato); queste prestazioni continuano comunque a giocare un ruolo importante per il mantenimento a domicilio. Al proposito segnaliamo che l'Associazione Opera Prima, oltre alle ore su mandato diretto da parte nostra, eroga nel nostro Comprensorio ulteriori 12'000 ore fatturate direttamente all'utenza.

In relazione alla crescita di prestazioni sanitarie, aumentano le ore erogate da infermiere/i (+1'800 ore), che si confermano come la categoria professionale principale della nostra Associazione, e quelle svolte da operatori sociosanitari (+1'100 ore). Dopo la sensibile crescita degli ultimi anni, diminuiscono gli assistenti di cura (-1'200 ore), che mantengono una funzione di supporto nell'erogazione di cure di base. Prosegue la sensibile riduzione del personale ausiliario (-1'700 ore), a seguito della casistica sempre più impegnativa¹¹.

Il Preventivo che vi sottoponiamo presenta un risultato d'esercizio positivo, con una maggiore entrata di fr. 8'300.--, inferiore a quello previsto per il 2024, a seguito delle citate misure di risparmio.

Dopo queste considerazioni a carattere generale, ci addentriamo nelle spiegazioni tecniche e di dettaglio sul preventivo 2025, ed il relativo confronto rispetto al 2024.

1. Commento alle singole voci di spesa del conto preventivo 2025

1.1. Costi del Personale

Salari del personale curante e Salari direzione e amministrazione

I fattori che spiegano le variazioni salariali sono i seguenti:

- potenziamento del personale: la variazione nel quantitativo di ore da erogare si ripercuote evidentemente anche sugli effettivi di personale necessario (vedi ad esempio l'aumento di infermieri); lo scostamento tra la variazione degli effettivi e quella prevista nel corrispettivo quantitativo di ore erogate è dovuto alla fluttuazione nella delega ad enti esterni, per il tramite dei mandati di prestazione (ad esempio per infermieri aumentano fortemente le ore fatte dai dipendenti ALVAD, mentre si riducono quelle preventivate su mandato a terzi); a fronte del previsto invariato volume d'attività (+0,0%), l'organico complessivo dell'ALVAD (senza mandati esterni) passa da 107,0 unità nel 2024 a 107,2 nel 2025 (+0,2%)¹²;

(familiari, conoscenti, volontari, ...); il contenimento rispetto agli altri SACD è pure legato ai nostri costanti sforzi di "insegnamento" ad utenze e/o familiari, che possono così cooperare attivamente alla gestione del caso. Questo comporta un aumento di costi indiretti e di trasferta, ma nel complesso ci consente una riduzione del costo per caso. La maggior quantità di ore per caso rispetto alla media nazionale può essere dovuta al più alto grado di "mantenimento a domicilio" del nostro Cantone rispetto ai Cantoni svizzero tedeschi.

¹¹Gli ausiliari rimangono comunque un valido supporto, specialmente per l'aiuto domestico, ma anche per l'erogazione di determinate cure di base. Rammentiamo che, al fine di assicurare un buon livello qualitativo, al personale ausiliario viene richiesto l'assolvimento del corso base di 120 ore della Croce Rossa Svizzera; tale certificato, per decisione dell'Ufficio del Medico Cantonale, abilita l'operatore ad eseguire alcune cure di base a domicilio, in situazioni semplici e stabili.

¹²Precisiamo che, per il conteggio delle unità in organico, abbiamo considerato analiticamente che un apprendista/allievo al 100% equivale a 0.3 unità di personale (tenuto conto della retribuzione e del tempo di lavoro potenzialmente "produttivo");

- carovita: non conoscendo ancora il tasso di rincaro che verrà riconosciuto al personale (il Contratto di lavoro aziendale prevede che gli stipendi vengano adeguati al costo della vita secondo quanto applicato per i dipendenti dell'Ente Ospedaliero Cantonale), abbiamo considerato un tasso indicativo pari all'1,0%; a preventivo 2024 avevamo considerato un rincaro dell'1,0%, mentre quello effettivo è poi risultato dell'1,4%¹³; ne consegue che l'incidenza del carovita sulla variazione a preventivo tra il 2024 e il 2025 equivale all'1,4%.¹⁴;
- scatti salariali d'anzianità: il Contratto di lavoro prevede di regola degli scatti salariali per i dipendenti "in carriera"; l'effetto complessivo sulla massa salariale è influenzato dalle sostituzioni e nuove assunzioni, ma anche dalla sperimentazione del nuovo modello di stipendio.

L'incidenza dei fattori sopra menzionati sulla variazione dei salari è riassunta nella tabella seguente:

Voce Contabile	Potenziamento del personale	Carovita	Scatti salariali / modello stipendio	Totale
Salari Infermieri	4.68%	1.40%	1.94%	8.02%
Salari Consulenti materno-pediatrie	5.56%	1.40%	0.77%	7.73%
Salari Aiuto Familiari - Operatori socio-sanitari	-4.52%	1.40%	0.06%	-3.06%
Salari Assistenti di cura	2.36%	1.40%	1.68%	5.44%
Salari Ausiliari	-12.28%	1.40%	-2.20%	-13.08%
Salari Personale in formazione	2.94%	0.00%	-3.87%	-0.93%
Salari Quadri e Amministrazione	0.00%	1.40%	4.32%	5.72%
Totale Salari	1.87%	1.37%	0.08%	3.32%

Indennità e spese per gli Organi Direttivi e per la Commissione della Gestione: in relazione all'andamento dell'attività, i costi rimangono invariati.

Prestazioni sociali

AVS/AD/AI/IPG/AF: l'aumento è proporzionale all'evoluzione della massa salariale, tenuto conto degli adeguamenti entrati in vigore dal 1. gennaio scorso, che non erano ancora noti a livello di preventivo 2024¹⁵; rammentiamo che anche gli indennizzi versati per mandati a singoli collaboratori esterni (vedi conto no. 3819) sono assoggettati all'AVS.

Cassa pensione: oltre all'evoluzione degli stipendi, il costo è influenzato dal fatto che il premio è calcolato in base all'età e sesso dei collaboratori.

Assicurazione infortuni e indennità malattia: i tassi di premio sono rimasti invariati rispetto all'anno precedente.

Prestazioni eseguite da terzi

Mandato di prestazione AVAD: conformemente al sistema del Budget Globale, anche il mandato che noi diamo all'AVAD (Fondazione Anziani Vallemaggia e Aiuto Domiciliare) si basa sul riconoscimento di un importo forfettario, in base alle prestazioni realmente fatturate. Prevediamo di delegare all'AVAD 20'500 ore di prestazioni (come nel 2024), per un importo complessivo di fr. 1'000'000.--.

Mandati di prestazione ad altri enti: attualmente sono sempre operativi i contratti di prestazione con la Residenza al Parco di Muralto, con la Residenza al Lido di Locarno, con la Residenza al Vigneto di

per il 2025 sono state conteggiate 3.80 unità di apprendisti/allievi, corrispondenti effettivamente a 12,7 apprendisti/allievi a tempo pieno. Senza questa correzione "tecnica" l'organico effettivo risulterebbe di 116,1 unità.

¹³Sulla base del carovita a fine 2023, nonostante il CCL di settore non ha previsto alcun aumento, il Comitato ha deciso di riconoscere un rincaro dell'1,4%, con effetto dal 1.7.2024

¹⁴Per il personale in formazione, conformemente alle direttive cantonali, non vi è stato alcun carovita, per cui l'incidenza tra preventivo 2024 e 2025 è di 0,0%.

¹⁵Variazione premi a carico del datore di lavoro: Assegni famigliari da 1.85% a 1.70%.

Tenero, con l'Associazione Opera Prima di Rivera, con i Servizi "Curasuisse" di Bellinzona e "Il Sole" di Locarno. Non escludiamo la possibilità di coinvolgere ulteriori collaboratori indipendenti e/o altri enti. Globalmente ipotizziamo di delegare a questi attori esterni ca. il 16,9% del totale delle prestazioni (erano il 18,5% a preventivo 2024), con un costo complessivo valutabile a fr. 1'520'000.--. Nella tabella seguente riprendiamo il dettaglio per singolo mandato.

Nome Ente	No. ore di prestazione previsto	Costo complessivo preventivato
Residenza al Parco di Muralto	2'100	150'000.00
Residenza al Lido di Locarno	3'500	250'000.00
Residenza al Vigneto di Tenero	2'800	200'000.00
Associazione Opera Prima	10'700	460'000.00
Curasuisse	6'100	400'000.00
Spitex Il Sole	400	30'000.00
Collaboratori indipendenti	250	20'000.00
Altri enti	150	10'000.00
Totale mandati di prestazione ad enti diversi	26'000	1'520'000.00

Personale in prestito: per far fronte ai picchi di richiesta e/o temporanee mancanze in organico, ma anche con l'intento di ottimizzare le risorse presenti sul territorio, facciamo ricorso a personale esterno, messi a disposizione dagli Enti con cui collaboriamo attivamente (Associazione Opera Prima, AVAD, Associazione SPIPED).

Costi per mandati a specialisti esterni: come noto, il Cantone non intende riconoscere i costi di progettazione relativi al previsto Centro Socio-residenziale a Muralto; la cifra per questa voce di spesa si riferisce unicamente allo sviluppo di possibili altri progetti.

Costi per prestazioni da specialisti esterni: anche nel 2025 continuerà la messa a disposizione, tramite prestito al 50%, di un'Assistente Sociale della Pro Senectute, che supporterà con le sue specifiche competenze l'attività di presa a carico dell'utenza; in questa voce di spesa sono inoltre compresi i costi per la revisione esterna (preventivata a fr. 5'000.--), ed eventuali altre specifiche collaborazioni, in relazione ai vari progetti in corso.

Allievi infermieri e altri "stagiaires": trattasi delle indennità versate per allievi infermieri della SSSCI¹⁶ e/o della SUPSI, e per gli "stagiaires"¹⁷.

Altre spese per il personale

Formazione del personale: nonostante le misure di risparmio, intendiamo mantenere l'investimento formativo; l'importo si riferisce principalmente alle spese vive di formazione (tasse d'iscrizione; indennità versate ai relatori; ...), nonché all'eventuale sostegno, in collaborazione con la Fondazione Pro ALVAD, di collaboratori in formazione (tramite prestiti di studio)¹⁸. Non è invece compreso il tempo di lavoro riconosciuto ai nostri dipendenti per frequentare i corsi.

Altre spese professionali: l'incremento è legato alla medicina del personale e alla dotazione di divise per i collaboratori.

1.2. Costi di materiale

I costi per il materiale sanitario risultano in linea con l'evoluzione delle prestazioni.

¹⁶SSSCI = scuola specializzata superiore in cure infermieristiche.

¹⁷Da notare che alcune tipologie di "praticanti" vengono stipendiati direttamente dall'ALVAD (e non dalla scuola), figurando così nel personale in formazione (conto 3170).

¹⁸Il relativo importo sarà esplicitato a consuntivo.

1.3. Altri costi d'esercizio e trasferte

L'aumento delle spese di trasferta è legato alla crescita dell'attività svolta direttamente dal personale ALVAD (+1.7%).

L'aumento degli affitti riguarda il nuovo spazio multifunzionale "L'altra Cà" di Solduno (non ancora noto al momento dell'allestimento del preventivo 2024).

Abbiamo sottoscritto una polizza aggiuntiva per la sicurezza informatica ("cyber sicurezza"), che viene contabilizzata nel conto 5781.

2. Commento alle singole voci di ricavo del conto preventivo 2025

2.1. Ricavi d'esercizio

Ricavi per prestazioni erogate

Le cifre preventivate sono state calcolate sulla base dei seguenti elementi:

- tariffe fissate nella legislazione LAMal per le prestazioni di cura;
- stima ricavi medi orari 2024 delle prestazioni "aiuto domestico";
- numero ore di prestazioni previste per il 2025.¹⁹

Per la perdita su debitori è stato stimato, come per gli scorsi anni, un tasso pari allo 0,5% del fatturato.

Il conto "Altre prestazioni fornite" concerne la fatturazione per attività particolari, quali ad esempio la consegna di medicinali o prelievi.

Ricavi altre prestazioni a favore di altre organizzazioni

La voce 6500 comprende in particolare la fatturazione per i mandati svolti a favore di terzi, che prevediamo in linea con il 2024.

Ricavi finanziari

L'andamento positivo sul mercato finanziario dovrebbe consentirci maggiori introiti da interessi attivi.

Sussidi, contributi e donazioni

Sussidi comunali e cantonali (istanza di compensazione): sulla base degli obiettivi quantitativi sopra indicati e delle nostre valutazioni interne, il contributo che dovremmo ricevere dall'istanza cantonale di compensazione ammonterebbe a ca. fr. 7'570'000.--. La crescita risulterebbe pari all'1,3%, ed è già ampiamente giustificata dal carovita (ipotizzato all'1%, cui va aggiunta la differenza di 0.4% sul 2023; considerato che le tariffe LAMal e aiuto domestico rimangono invariate, questo avrebbe un'incidenza sul contributo degli enti pubblici pari a ca. il 2.7%).

3. Conclusione e dispositivo di risoluzione

Dopo la costante crescita registrata sin dal 2000, per il 2025 prevediamo un assestamento della nostra attività (+0,0%). I costi globali crescono dell'1,27% (+ fr. 182'200.--), quindi in misura più che proporzionale; questo è più che giustificato già dal solo carovita, cui andrebbe aggiunta la prevista maggiore attività per le prestazioni LAMal e infermieristiche, notoriamente più onerose, nonché i diversi progetti in corso. Si conferma pertanto il mantenimento dell'alto livello di razionalizzazione raggiunto e il controllo nell'evoluzione delle uscite.

I ricavi complessivi aumentano in misura leggermente inferiore (+ fr. 165'300.--, pari a +1,15%), con una conseguente lieve riduzione del risultato d'esercizio previsto.

¹⁹Le 20'500 ore previste per AVAD verranno fatturate direttamente da quest'ultima, per cui non figurano nei ricavi ALVAD.

Rispetto al contratto di prestazione sottoscritto per il 2024 (fr. 7'260'082.43²⁰), l'importo che dovremmo ricevere dall'istanza cantonale di compensazione (finanziata in misura dell'80% dai Comuni e per il 20% dal Cantone) aumenta del 4,27%²¹; tale incremento è giustificato, come sopra indicato, da carovita, crescente complessità dell'attività e sviluppo dei vari progetti.

Il Comitato ribadisce l'impegno a gestire in modo razionale le risorse disponibili, mantenendo un valido servizio sia sul piano quantitativo (rispondendo alle reali necessità della popolazione, nel rispetto della sussidiarietà) che qualitativo. A proposito di quest'ultimo fondamentale aspetto, intendiamo come sempre continuare ad agire su più fronti:

- miglioramento costante della competenza del nostro personale, favorendo l'aggiornamento professionale, la post-formazione, e partecipando attivamente alla formazione di allievi e apprendisti;
- mantenimento delle supervisioni specialistiche e delle attività di "debriefing" nelle situazioni più difficili;
- utilizzo sistematico dello strumento di valutazione dei bisogni interRAI-HCsuisse²²;
- adesione alla banca dati HomeCareData, che rileva parecchi indicatori di confronto a livello nazionale;
- miglioramento continuo della qualità, grazie alla coordinatrice per la gestione qualità e alla supervisione della Direzione sanitaria;
- sistema di gestione interno delle "non conformità";
- adeguamento costante alle nuove direttive qualitative emanate a livello svizzero²³;
- raggiungimento degli specifici obiettivi qualitativi contemplati nel contratto di prestazione;
- ottemperanza ai requisiti di qualità emanati dall'Ufficio del medico cantonale, in relazione al regime di autorizzazione ai sensi della Legge sanitaria.

Tra i numerosi temi di cui intendiamo occuparci, segnaliamo i già citati potenziamento delle attività preventive, sviluppo di una nuova "Governance settoriale", gestione dei "famigliari curanti", protezione dei dati, gestione dei rischi informatici e sicurezza sul lavoro.

A questi si aggiungono:

- il consolidamento dell'apprezzato e innovativo modello di stipendi e condizioni di lavoro, con l'obiettivo di rendere sempre più attrattiva l'ALVAD come datore di lavoro, conciliando al meglio le esigenze di servizio con quelle dei collaboratori;
- il proseguimento sperimentale dello spazio multifunzionale "L'Altra Cà"²⁴, nell'ambito della presa a carico dei casi psico-geriatrici e psichiatrici, con la progressiva estensione alla fascia giovani e

²⁰Al lordo delle misure di risparmio per risanare le finanze Cantionali, che comportano una decurtazione di fr. 589'868.93.

²¹Sempre al lordo delle misure di risparmio cantonali, che saranno verosimilmente applicate anche nel 2025.

Rammentiamo che, a seguito del meccanismo di compensazione previsto dalla LACD, il contributo che ogni Comune dovrà versare per il servizio di assistenza e cura a domicilio dipenderà in misura preponderante anche dai Budget Globali riconosciuti agli altri SACD, nonché ai Servizi Spitex privati e alle infermiere con il libero esercizio.

²²Questo strumento, riconosciuto ufficialmente dall'Associazione Svizzera di assistenza e cura a domicilio e dalla Conferenza dei direttori della Sanità, è di supporto agli operatori per individuare i problemi e definire le modalità di presa a carico; consente di effettuare valutazioni precise e dettagliate, permettendo al contempo il confronto di indicatori a livello nazionale e internazionale; inoltre facilita il passaggio di informazioni con gli altri attori socio-sanitari. Per i casi psichiatrici e psico-geriatrici viene utilizzato il rispettivo specifico strumento interRAI-CMHsuisse (Community Mental Health).

²³Rammentiamo che il nostro Direttore amministrativo è Vicepresidente dell'Associazione Svizzera di Assistenza e Cura a Domicilio (Spitex Svizzera).

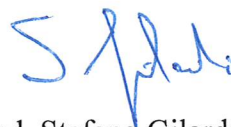
²⁴Attivo da fine dicembre 2023 e ubicato in Via Muro della Rossa 3 a Solduno, esso è gestito da personale appositamente formato nel campo del sostegno psichiatrico e della salute mentale; l'utente affetto da fragilità legate alla sfera della salute mentale può essere supportato a migliorare le sue competenze nel processo di autocura e negli aspetti relativi alla socializzazione.

- adolescenti (casistica con un crescente fabbisogno) e la sperimentazione dell'innovativa figura professionale di "peer"²⁵;
- lo sviluppo dell'importante progetto per la realizzazione del nuovo centro socio-residenziale con la nuova sede ALVAD a Muralto, per il quale confidiamo vengano evasi gli ulteriori due ricorsi presentati, e si possa così procedere con la pubblicazione del concorso per investitori;
 - il costante perfezionamento del nostro applicativo informatico Perigon, favorendo la necessaria condivisione dei dati sanitari con gli altri attori della rete;
 - la messa a disposizione a favore di altri enti e istituzioni delle variegate competenze sviluppate in più ambiti dai nostri collaboratori, con l'obiettivo anche di arricchire la nostra cultura aziendale;
 - la revisione, in collaborazione con il Cantone e gli altri SACD, del sistema di contabilità analitica, basato sul manuale finanze di Spitex Svizzera, e che sarà esteso pure ai Servizi Spitex privati, in modo da favorire in futuro un confronto e analisi oggettive;
 - lo studio strategico di progetti innovativi e scenari a medio-lungo termine, per prepararci ed anticipare le sfide future del mantenimento a domicilio.

Considerato quanto sopra invitiamo l'Assemblea a voler risolvere:

È approvato il Conto Preventivo 2025 dell'ALVAD, che prevede un utile d'esercizio di fr. 8'300.--.

Per il Comitato ALVAD:



Dr. med. Stefano Gilardi
Presidente



Enrico Matasci
Vice Presidente

Locarno, 24 settembre 2024

ALVAD
Associazione locarnese e valmaggese
di assistenza e cura a domicilio
info@alvad.ch – www.alvad.ch

via alla Morettina 9
6600 Locarno

Telefono 091 756 22 70
Fax 091 756 22 77

Numero cantonale
0840 22 44 22
www.sacd-ti.ch

Numero nazionale
0842 80 40 20

²⁵La peer, o "esperta per esperienza", è una persona che ha sperimentato in prima persona la malattia psichica; ha seguito specifici e approfonditi corsi di formazione, che gli consentono di condividere le proprie esperienze con altre persone colpite, ma anche con i parenti delle persone interessate dai disturbi o con i professionisti. Avendo svolto il corso di Ausiliaria CRS può inoltre erogare cure di base all'utenza.

ALVAD

CONTO PREVENTIVO 2025

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione % Prev. 2025/2024
3	COSTI DEL PERSONALE	12'229'377.50	13'532'400.00	13'681'400.00	1.10%
31	Salari del personale curante	6'941'801.70	7'370'900.00	7'585'300.00	2.91%
3100	Infermieri	2'876'194.65	3'150'600.00	3'403'200.00	8.02%
3105	Infermiere consulenti materno-pediatriche	178'211.85	169'400.00	182'500.00	7.73%
3120	Aiuto familiari - Operatori socio-sanitari	2'176'297.05	2'285'000.00	2'215'100.00	-3.06%
3130	Assistenti di cura	1'186'161.15	1'214'200.00	1'280'200.00	5.44%
3140	Ausiliarie	344'025.30	347'800.00	302'300.00	-13.08%
3170	Personale in formazione	156'006.30	203'900.00	202'000.00	-0.93%
3190	IPG e Assegni Formazione	- 52'094.60	-	-	-
3191	Accantonamenti per riporto vacanze	77'000.00	-	-	-
33-35	Salari direzione e amministrazione	1'141'037.35	1'327'900.00	1'400'500.00	5.47%
3300	Salari Quadri e Amministrazione	1'098'008.10	1'269'900.00	1'342'500.00	5.72%
3500	Indennità e spese Organi Direttivi e Gest.	43'029.25	58'000.00	58'000.00	0.00%
37	Prestazioni sociali	1'519'789.95	1'698'600.00	1'752'600.00	3.18%
3700	AVS/AD/AI/IPG/AF	696'923.90	764'900.00	781'200.00	2.13%
3720	Cassa pensione	655'082.55	722'100.00	752'700.00	4.24%
3730	Assicurazione infortuni	39'502.75	49'400.00	51'500.00	4.25%
3740	Assicurazione indennità malattia	128'280.75	162'200.00	167'200.00	3.08%
38	Prestazioni eseguite da terzi	2'458'207.40	2'990'000.00	2'790'000.00	-6.69%
381	Costi per prest. eseguite da servizi esterni	2'295'828.05	2'715'000.00	2'520'000.00	-7.18%
3810	Mandato di prestazione AVAD	901'300.00	1'095'000.00	1'000'000.00	-8.68%
3811	Mandati Enti esterni	-	10'000.00	10'000.00	0.00%
3813	Mandato Res. Al Parco	139'323.65	150'000.00	150'000.00	0.00%
3814	Mandato Res. Al Lido	200'815.35	230'000.00	250'000.00	8.70%
3815	Mandato Res. Al Vigneto	207'419.50	250'000.00	200'000.00	-20.00%
3816	Mandato Opera Prima	447'133.00	490'000.00	460'000.00	-6.12%
3817	Mandato Curasuisse	380'962.25	420'000.00	400'000.00	-4.76%
3818	Mandato Spitex Il Sole	11'457.60	50'000.00	30'000.00	-40.00%
3819	Mandato Collaboratori indipendenti	7'416.70	20'000.00	20'000.00	0.00%
3820	Personale in prestito	56'605.25	125'000.00	120'000.00	-4.00%
3830	Costi per mandati a specialisti esterni	6'494.30	30'000.00	30'000.00	0.00%
3831	Costi per prestazioni da specialisti esterni	65'779.80	80'000.00	80'000.00	0.00%
3880	Allievi infermieri e altri "stagiaires"	33'500.00	40'000.00	40'000.00	0.00%
39	Altre spese per il personale	168'541.10	145'000.00	153'000.00	5.52%
3900	Formazione del personale	101'127.75	77'000.00	80'000.00	3.90%
3910	Ricerca del personale	-	5'000.00	5'000.00	0.00%
3990	Indennità pasti (formazione)	-	1'000.00	1'000.00	0.00%
3999	Altre spese professionali	67'413.35	62'000.00	67'000.00	8.06%

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione % Prev. 2025/2024
4	COSTI DI MATERIALE	37'841.48	53'000.00	53'000.00	0.00%
40	Materiale sanitario	37'841.48	53'000.00	53'000.00	0.00%
4000	Materiale sanitario e medicinali	36'996.48	50'000.00	50'000.00	0.00%
4003	Eliminazione rifiuti infetti	845.00	2'700.00	2'700.00	0.00%
4005	Materiale sanitario per utenti	-	300.00	300.00	0.00%
5	ALTRI COSTI D'ESERCIZIO E TRASFERTE	672'753.42	782'000.00	815'200.00	4.25%
52	Trasporti e trasferite	327'301.60	344'000.00	350'000.00	1.74%
5220	Assicurazione e tasse dei veicoli	8'475.00	14'000.00	14'000.00	0.00%
5240	Indennità veicoli privati e trasp. pubb.	318'826.60	330'000.00	336'000.00	1.82%
53	Utilizzo di impianti e installazioni	17'652.49	28'500.00	28'700.00	0.70%
530	Manutenzione e riparazione	517.00	500.00	700.00	40.00%
5302	M&R macchine ufficio e apparecc. diverse	517.00	500.00	700.00	40.00%
532	Utilizzo di impianti e installazioni	17'135.49	28'000.00	28'000.00	0.00%
5321	Acquisto mobili	4'159.30	5'000.00	5'000.00	0.00%
5322	Acq. macchine ufficio e apparecc. diverse	447.00	3'000.00	3'000.00	0.00%
5323	Acquisto apparecchiature informatiche	12'529.19	20'000.00	20'000.00	0.00%
54	Ammortamenti	-	15'000.00	12'000.00	-20.00%
5421	Ammortamenti mobili	-	1'000.00	1'000.00	0.00%
5422	Amm. macchine ufficio e apparecc. div.	-	5'000.00	4'000.00	-20.00%
5423	Amm. apparecchiature informatiche	-	5'000.00	4'000.00	-20.00%
5424	Ammortamento software	-	1'000.00	1'000.00	0.00%
5425	Ammortamento veicoli propri	-	3'000.00	2'000.00	-33.33%
55	Acqua, energia e affitti	123'630.60	142'000.00	167'500.00	17.96%
5500	Affitto sedi	119'198.20	135'000.00	160'000.00	18.52%
5540	Prodotti per la pulizia degli uffici	2'483.70	4'000.00	4'000.00	0.00%
5580	Elettricità, gas	35.60	1'500.00	1'500.00	0.00%
5590	Raccolta e smaltimento rifiuti	1'913.10	1'500.00	2'000.00	33.33%
57	Ufficio, Amministrazione e Assicurazioni	189'712.64	229'000.00	234'000.00	2.18%
5700	Cancelleria e stampati	17'915.75	30'000.00	31'000.00	3.33%
5701	Giornali e documentazione professionale	1'200.80	2'500.00	2'500.00	0.00%
5710	Telefoni, fax, internet	60'027.55	65'000.00	65'000.00	0.00%
5711	Porti	16'926.25	32'000.00	30'000.00	-6.25%
5720	Quote associative e partecipazioni	2'010.86	7'000.00	7'000.00	0.00%
5750	Materiale e spese per l'informatica	3'494.10	7'000.00	7'000.00	0.00%
5751	M&R apparecchiature informatiche	-	1'000.00	1'000.00	0.00%
5752	Licenze e software informatico	18'792.83	16'000.00	16'000.00	0.00%
5753	Manutenzione e abbonamenti software	60'458.60	58'000.00	62'000.00	6.90%
5780	Assicurazione cose	649.90	800.00	800.00	0.00%
5781	Assicurazione responsabilità civile	4'267.20	5'000.00	7'000.00	40.00%
5782	Assicurazione protezione giuridica	3'414.60	4'000.00	4'000.00	0.00%
5783	Assicurazione elaboratore	554.20	700.00	700.00	0.00%

Conto	Descrizione	Consuntivo 2023	Preventivo 2024	Preventivo 2025	Variazione % Prev. 2025/2024
58	Costi finanziari	5'212.40	8'500.00	8'000.00	-5.88%
5820	Interessi passivi	-	500.00	500.00	0.00%
5821	Costi bancari e postali	5'212.40	8'000.00	7'500.00	-6.25%
59	Costi diversi	9'243.69	15'000.00	15'000.00	0.00%
5900	Costi diversi	9'243.69	15'000.00	15'000.00	0.00%
TOTALE COSTI		12'939'972.40	14'367'400.00	14'549'600.00	1.27%

6	RICAVI D'ESERCIZIO	13'045'899.68	14'392'500.00	14'557'800.00	1.15%
----------	---------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

60	Ricavi per prestazioni erogate LAMal	6'169'705.98	5'920'200.00	6'084'400.00	2.77%
6000	Valutazione dei bisogni, consigli e istruz.	447'348.73	455'000.00	464'000.00	1.98%
6001	Esami e cure	2'714'485.33	2'474'000.00	2'688'000.00	8.65%
6002	Cure di base	3'010'524.32	3'021'000.00	2'963'000.00	-1.92%
6090	Perdite su debitori LAMal	- 2'652.40	- 29'800.00	- 30'600.00	2.68%

62	Ricavi per prestazioni erogate non LAMal	776'897.57	855'700.00	742'300.00	-13.25%
6200	Prestazioni di economia domestica	764'747.57	848'000.00	732'000.00	-13.68%
6208	Altre prestazioni fornite	14'310.00	12'000.00	14'000.00	16.67%
6290	Perdite su debitori economia domestica	- 2'160.00	- 4'300.00	- 3'700.00	-13.95%

65	Ricavi altre prest. a favore di altre org.	207'008.60	131'500.00	131'000.00	-0.38%
6500	Prest. tecniche su mandati ad altre org.	204'762.95	130'000.00	130'000.00	0.00%
6510	Prestazioni amministrative ad altre org.	1'555.65	500.00	500.00	0.00%
6540	Vendita materiale sanitario e farmacia	690.00	1'000.00	500.00	-50.00%

66	Ricavi finanziari	37'350.11	10'100.00	20'100.00	99.01%
6600	Interessi attivi su capitale e spese di mora	37'350.11	10'000.00	20'000.00	100.00%
6601	Rimborsi assicurativi	-	100.00	100.00	0.00%

69	Sussidi, contributi e donazioni	5'854'937.42	7'475'000.00	7'580'000.00	1.40%
6902	Finanziamento residuo fuori Cantone	22'972.85	5'000.00	10'000.00	100.00%
6950	Sussidi comunali e cant. (istanza comp.)	5'831'964.57	7'470'000.00	7'570'000.00	1.34%

8	RICAVI STRAORDINARI	-	100.00	100.00	0.00%
----------	----------------------------	----------	---------------	---------------	--------------

80	Ricavi straordinari	-	100.00	100.00	0.00%
8010	Ricavi straordinari	-	100.00	100.00	0.00%

TOTALE RICAVI		13'045'899.68	14'392'600.00	14'557'900.00	1.15%
----------------------	--	----------------------	----------------------	----------------------	--------------

RISULTATO D'ESERCIZIO (totale ricavi ./ totale costi)		105'927.28	25'200.00	8'300.00	-67.06%
---	--	-------------------	------------------	-----------------	----------------



Ovunque per tutti

ALVAD

Spitex Locarnese
e Vallemaggia

II. Assemblea Ordinaria 2024 dell'ALVAD

Informazione alla Trattanda 5:

Nomina del Comitato per il quadriennio 2024-2028

Gentili Signore
Egregi Signori

Conformemente agli artt. 6 e 7 del nostro Statuto, l'Assemblea nomina ogni quattro anni il Comitato. Esso è formato da 7 membri, di cui 2 nominati in rappresentanza delle Associazioni ed Enti di appoggio e volontariato, 4 membri di diritto in rappresentanza dei Comuni (che possono essere scelti anche al di fuori dell'Assemblea), e 1 membro nominato dal Consiglio di Stato.

Per gli Enti di volontariato la Signora Anna Pedrazzini-Baranzini, di Losone, che fa parte dell'Associazione Triangolo (Presidente Sezione Sopraceneri e Vicepresidente cantonale) e della Conferenza del Volontariato Sociale (membro di Comitato), sarebbe disponibile ad assumere un nuovo mandato, in rappresentanza della Conferenza del Volontariato Sociale (Volontariato Ticino). La suddetta Conferenza ci ha confermato per iscritto la proposta di rinnovo del mandato alla Signora Pedrazzini.

Per gli Enti di appoggio il Signor Enrico Matasci, di Avegno Gordevio, già direttore di Pro Infirmis Ticino e membro di Comitato di Hospice Ticino, sarebbe disponibile ad assumere un nuovo mandato, in rappresentanza della Conferenza dei Servizi d'Appoggio. In tal senso abbiamo informato la suddetta Conferenza, che concorda con la proposta di rinnovo del mandato al Signor Matasci.

Il mandato da parte del Cantone al Signor Pascal Fara è giunto a termine il 31 dicembre 2023, dopo 12 anni. Quale nuovo rappresentante del Cantone, il Consiglio di Stato ha nominato la Signora Leila Barca, di Muralto, per il periodo dal 1.1.2024 al 31.12.2027.

Per quanto concerne i rappresentanti dei Comuni, il nostro Statuto prevede che siano nominati "tenendo in considerazione le competenze ed un'adeguata rappresentanza territoriale" (vedi art. 7 cpv 3 dello Statuto ALVAD).

Come di consueto vi è stata una discussione all'interno del CISL (Convivio Intercomunale dei Sindaci del Locarnese), che tuttavia non ha portato sinora ad una proposta ufficiale.

Il nostro Comitato ALVAD ritiene molto importante, per le necessità dell'Associazione e considerata l'evoluzione e le esigenze del nostro settore, continuare ad avere al proprio interno, in sostituzione del dimissionario Avv. Giuseppe Cotti, un/a giurista con competenze in ambito socio-sanitario. Dopo aver valutato alcune possibilità, abbiamo individuato la

disponibilità della Signora Michela Pedroli di Ascona, Avvocato e Presidente delle Autorità regionali di protezione 11 (Losone) e 13 (Maggia), che ha tutte le competenze richieste.

Il nostro Comitato propone pertanto all'Assemblea quanto segue:

- rinnovare il mandato a Petra Donati-Genet di Gordola, Stefano Gilardi di Muralto e Marco Peter di Tegna (Comune Terre di Pedemonte);
- nominare Michela Pedroli di Ascona, Avvocato e Presidente delle Autorità regionali di protezione 11 (Losone) e 13 (Maggia).

Ad oggi non sono giunte altre candidature ufficiali.

Naturalmente, in particolare per i rappresentanti comunali, è possibile proporre altre candidature. La presente nota informativa, destinata anche ai Comuni, va intesa come formale comunicazione in tal senso.

Per questioni organizzative vi invitiamo a segnalare anticipatamente alla Direzione dell'ALVAD i nominativi di eventuali altri candidati, al fine di meglio coordinare i lavori assembleari.

Rammentiamo infine che la nomina di Presidente e Vicepresidente avviene internamente al Comitato (vedi art. 8 dello Statuto).

Ringraziamo sentitamente gli uscenti Giuseppe Cotti di Locarno (in Comitato dal 2021, quale rappresentante dei Comuni) e Pascal Fara di Gordola (rappresentante dello Stato nel Comitato, dal 2012 al 2023). Ad entrambi esprimiamo viva riconoscenza per l'impegno profuso ed il sempre costruttivo apporto dato in questi anni nel Comitato ALVAD, a favore della nostra Associazione. Auguriamo loro ogni bene per il loro futuro.

Per il Comitato ALVAD:



Dr. med. Stefano Gilardi
Presidente



Enrico Matasci
Vice Presidente

Locarno, 18 ottobre 2024